

第13回広域連携医療ネットワークシステム研究会



起業、新規事業支援に携わって

テクノロジーシードインキュベーション株式会社

<http://www.tsi-japan.com/>

徃西 裕之

目次



1. 自己紹介
2. 会社紹介
3. 事例紹介
4. ポイントとひとりごと



1. 自己紹介

- 1991年 日本アジア投資株式会社入社。仙台支店長、事業投資チームリーダー。在籍時代に50社のベンチャー投資。
- 上場した投資先はタカショー(JASDAQ)、NOVA(JASDAQ)、フーズネット(大証2部)、日本エスリード(東証1部)、マッグガーデン(現IGホールディングス、エニックスからのカーブアウト、マザーズ)、SHOEI(東証2部)、サンシティ(JASDAQ)、ダイユーエイト(JASDAQ)、薬王堂(JASDAQ)、ラウンドワン(東証1部)、ジェイエスエス(JADAQ)など。
- 創業投資・再生投資を社内新規事業として立ち上げ、技術シードファンドを日立製作所をLPとして組成。
- 2002年 テクノロジーシードインキュベーション株式会社(TSI)を設立、代表取締役役に就任(現任)。
- 2005年 NEDOの研究所であった株式会社イオン工学研究所(現イオンテクノセンター)を買収、代表取締役社長に就任(現取締役会長)。
- 2009年 株式会社エーディエスを買収、監査役に就任(現)。
- TSI設立後、複数の大学発ベンチャーの研究開発資金調達・業務提携などを支援。イオン工学研究所については研究所モデルから事業会社モデルへの転換と再生、株式会社エーディエスについては研究開発型ベンチャー特有の赤字体質から黒字化という再生に成功。
- ファンドについては、日本アジア投資時代に技術シードファンド、大阪デジタルコンテンツファンドを組成。TSIでは沖縄文化等デジタルコンテンツファンド、きょうと農林漁業成長支援ファンドを組成。

TSI All rights reserved

3



2. 会社紹介

設立： 2002年4月15日
資本金： 291,155千円
株主： 経営陣、日本アジア投資 (JAIC)、三井住友海上キャピタルファンド 計47名
所在地： 京都(本社)、東京、沖縄
役職員数： 45名(グループ合計)
業績： 売上8億円(グループ連結)
事業目的： 大学等研究開発シーズ及びアイデアの事業化促進
事業内容：

- * 研究シーズの起業・事業化支援業務、ベンチャービジネス立ち上げの経営コンサルティング
- * 新事業開発のための技術開発プロジェクトの管理・マーケティング・技術支援等各業務
- * M&A仲介業務
- * 技術評価を中心とするコンサルティング業務
- * 有料職業紹介(許可番号 26-ユ-300249)

子会社： (株)イオンテクノセンター <http://www.iontc.co.jp>
(株)サンテメディカルソリューションズ <http://www.sante-med-japan.com>


主要取引先： 各官公庁、民間企業各社

TSI All rights reserved

4

tsi

連結子会社



株式会社イオンテクノセンター

TSIは平成18年3月に、NEDO（新エネルギー・産業技術総合開発機構）や大阪府などの第三セクターであった株式会社イオン工学研究所を買収し、事業再生を開始。平成20年8月から同研究所の研究開発事業を「株式会社イオンテクノセンター」として再生、黒字化に成功しました。同社は、イオン注入・成膜・分析を中心とした技術と設備を備えた最先端の研究開発を行い、日本を代表する創造的ラボラトリーを目指しております。


所在地
〒573-0128 枚方市津田山手二丁目8番1号
TEL:072-859-6611 FAX:072-859-5770
資本金 10,000千円 (TSI100%)


事業内容
化合物半導体を中心としたイオン注入の受託加工
半導体を中心とした表面分析
関連する分野における研究開発及びライセンス業務

URL <http://www.iontc.co.jp/>

役員

取締役会長	往西 裕之
代表取締役社長	石垣 祐紀
取締役	角 辰巳
監査役	並木 宏徳





サンテメディカルソリューションズ株式会社

TSIは受託開発企業から、歯科医院経営総合支援システム『デンティフルEX』事業を買収しました。高機能のカルテ・レセプト機能・データフル活用の来院促進機能、経営資料機能の3つの要素が運動する、全く新しいシステムを販売しており、歯科医院の経営効率化及び事業充実に役立つ仕組みを提供してまいります。


所在地
〒101-0054東京都千代田区神田錦町3-14-3錦町ビル6F
TEL: 03-3295-2218
資本金 3,000千円 (TSI 66.7%)

事業内容
コンピューターおよびコンピューターソフトウェアの企画・開発及び販売
コンピューターおよびコンピューターソフトウェアの設置・保守および点検

URL <http://www.sante-med-japan.com>

役員

代表取締役社長	鈴木 英樹
取締役	城田 浩行
取締役	往西 裕之
監査役	佐々木 美樹



TSI All rights reserved

5

tsi

連結子会社



株式会社ツクリエ

コンテンツ、デザインなどクリエイティブ分野のインキュベーション事業や創業支援施設運営を専門とする会社です。東京都産業労働局「インキュベーションHUB推進プロジェクト事業」採択事業である「コンテンツ事業創造HUB」事業や大阪デザイン振興プラザの運営などを行っています。

所在地
〒140-0001 東京都品川区北品川1-9-7
トップルーム品川1015
TEL:03-6869-3587
資本金 7,860千円 (TSI 50.9%)

事業内容
クリエイティブビジネスのインキュベーション
プロデュース業務

役員

代表取締役	鈴木 英樹
取締役	今泉 裕美子
取締役	大藤 充彦
監査役	佐々木 博



TSI All rights reserved

6

経営理念・事業目的・特徴



経営理念

研究者と、ユーザーである企業や消費者の間をつなぐオープンで競争力のある基盤のモデルを創造してゆくことにより、社会の知的資源の有効利用が自己増殖的に増えてゆき、日本の知的競争力の向上に資することを旨とする。技術力のあるベンチャー・新規事業を創出することで社会に貢献する。

事業目的

組織と人材のネットワークを駆使して、研究成果・技術・アイデアを新規事業にするためのワンストップサービス会社となること。

特徴

- 豊富な起業・事業経験
- 産官学金の豊富なネットワーク
- 子会社によるベンチャー企業経営経験

TSI All rights reserved

7

事業内容



インキュベーション事業

ベンチャー投資

- 投資ファンドの運営
- 創業投資

インキュベーション施設運営

人材紹介

資金調達支援

事業展開支援

技術・シーズの事業化企画支援

技術系ベンチャー企業の再生

事業会社向けコンサルティング事業

新規事業発掘サービス

- M&A仲介
- 人材紹介
- 委託開発・共同開発の仲介

CVCサービス

(Corporate Venture Capital)

- 将来の事業提携をにらんだ投資業務の請負

新規事業立上サービス

- スタートアップマーケティング
- 技術開発・共同開発の仲介
- 事業化・ビジネスモデルの企画

TSI All rights reserved

8

TSIグループの主な事業領域 tsi

業界分野	ICT/コンテンツ	農林水産業	バイオ・ライフサイエンス	半導体・素材
サービス分野				
インキュベーション支援施設	TCIC(東京) ODP(大阪) エフエイジレス(大阪)			
投資ファンド	OCF(沖縄)	きょうとF(京都)		
事業開発・創業支援コンサル・人材紹介	京都	東京	沖縄	
事業子会社	サンテメディカルソリューションズ		サンテメディカルソリューションズ	イオンテクノセンター

TSI All rights reserved 9

主な投資先・実績 tsi



株式会社インプラントイノベーションズ
植物の栽培・培養から遺伝子解析まで、植物に関する研究・開発をトータルにサポートするサービスを提供



株式会社リブラメディシーナ
医薬シンド化合物のパリユアアップ開発およびバイオ医薬品受託開発・製造の仲介・コンサルテーション



株式会社ハセラボ
ウィスキーの味わいと香り、健康成分を残したまま低アルコールウィスキーの開発・販売



AETech
エー・イー・テック株式会社
東北大学八百名誉教授のシーズを事業化、窒化ガリウム (GaN) のテンプレート基板の量産技術開発。



リファインバースグループ
株式会社リファインバース
リファインバース株式会社
インバース・マニファクチャリング技術を活用した複合樹脂廃棄物の分離・再資源化事業
タイルカーベットのリサイクル再資源化事業



株式会社アクシオヘリックス
バイオテクノロジー、メディカルサービス分野のソフトウェア開発及び運用



株式会社ビーコア
カラーバーコード開発



株式会社Live2D
Live2D (マンガ、アニメなどを2次元のまま立体的に動かすことのできるミドルウェア)

TSI All rights reserved 10

TSIのネットワーク

tsi



大学/研究機関ネットワーク
ベンチャー企業ネットワーク



tsi

分野別プロフェッショナル ・工学博士 ・医学博士 ・国立大/大企業研究出身者	ベンチャー支援プロフェッショナル ・金融機関出身者 ・大手コンサルティングファーム出身者 ・ベンチャー経営実務経験者 ・知財/会計戦略コンサルタント
--	---

株主・事業協力会社

経営者 監理役員 専任役員
 京都イノベーション・リソース



創業は自らの経験から生まれたイノベーション
日本ベンチャー株式会社



日本戦略投資株式会社
J Strategic



MS&AD



JSEED
JSEED DELTA-CAMPUS

tsi

3. 事例紹介

- ① イオンテクノセンター
- ② エー・イー・テック
- ③ ハセラボ

事例①: イオンテクノセンター



所在地

〒573-0128 枚方市津田山手二丁目8番1号
TEL:072-859-6611 FAX:072-859-5770

資本金 10,000千円(TSI100%)

事業内容

化合物半導体を中心としたイオン注入の受託加工
半導体を中心とした表面分析
関連する分野における研究開発及びライセンス業務

URL <http://www.iontc.co.jp/>

役員

取締役会長	往西 裕之
代表取締役社長	石垣 祐紀
取締役	角 辰巳
監査役	並木 宏徳



TSI All rights reserved

13



- 会社設立から買収までの経緯
- 買収後の経営
- 黒字転換

TSI All rights reserved

14

事例②: エー・イー・テック



資本金: 245,372千円 (2011/3に2.5億円の調達に成功)

設立年月日: 2010年5月19日

経営陣(設立時)

代表取締役 佐々木博 (TSI)

取締役 後藤秀樹 (TSI)

取締役 渡辺誠一 (テックゲートインベストメント)

→後年 代表取締役社長

取締役 榎谷均 (テックゲートインベストメント)

監査役 往西裕之 (TSI)

事業内容

窒化ガリウム (GaN) の自立基板の量産技術開発

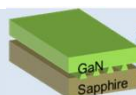
共同研究先

東北大学学際科学国際高等研究センター 八百客員教授

15



- ・東北大学八百客員教授より研究開発状況や特許の取り扱いの相談
- ・ベンチャー起業の相談



シーズの発掘

起業まで(シーズ発掘から1年)

- ・大学のラボレベルの研究成果及び特許をもとに量産化が可能か、量産技術開発の検討
- ・量産技術開発実行のための経験者の確保、開発計画の作成、必要予算の算出、ビジネスモデルの検討、ライセンスアウト先候補への提案書の作成
- ・ライセンスアウト候補先として日本及びアジアの大手企業数社を訪問し投資の提案
- ・提案の結果を受けて(ライセンスアウト候補各社の反応を受けて)新会社設立



技術の検討

開発計画・人材確保・ビジネスモデルの検討、提案書の作成

プレマーケティング

新会社の設立

スタートアップ

- ・VCからスタートアップの開発資金として3.5億円を調達(会社設立から10か月)
- ・ライセンスアウト候補(バイアウト候補)として世界的な大企業を確保、マイルストーン開発資金を調達



初期資金調達
バイアウト候補企業確保



- 出会い
- 開発プラン作成とマーケティング
- 会社設立と資金調達
- 量産技術開発の苦勞
- ライセンシング先(バイアウト候補先)見つかる
- マイルストーン未達と資金不足、開発断念

TSI All rights reserved

17

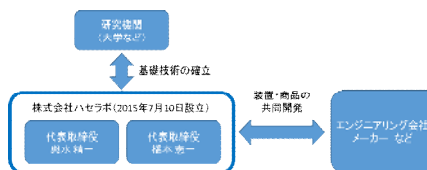
事例③: 株式会社ハセラボ



■ 支援案件名「特定の成分(アルコール、塩分など)の分離による、健康に優しい嗜好品の開発の実現」

ウイスキーには、熟成から醸しだされる豊かな味わいと香りが詰まっています。私達はウイスキーの味わい、香り、そして、ポリフェノールなどの健康成分を残したまま低アルコール化を実現する技術を実用化します。この技術によって、高齢者や飲めない体質の方でも健康的に無理なくウイスキーを楽しめる商品を提供します。ウイスキーが持つ魅力と健康への効用をより多くの方が知ることになり、国産ウイスキー業界の裾野を広げることに貢献します。

(連携体制を築きながら技術の実用化・装置化を推進)



低アルコールウイスキーの開発及び販売

■ 経営者・会社概要

以下2名を代表とし、2015年7月10日に設立された新会社『株式会社ハセラボ』が、本プロジェクトを主導



代表取締役 奥水 精一

1973年サントリー株式会社(現サントリーホールディングス株式会社)入社。研究センターや貯蔵部門などを経て、1999年にチーフブレンダーに就任、2014年から名誉チーフブレンダーとなり、現在に至る。「響21年」をはじめ、手がけたウイスキーが世界的な酒類コンペティションで多数の最高賞を受賞。



代表取締役 橋本 憲一

京料理屋『梁山泊』主人。一代で京懐石の料理屋を築き上げ、ミシュランガイド京都・大阪では6年連続二つ星を保持している。機能性の低下から調整が必要な方々に向けた和食の可能性を模索し続けている。2014年3月京都大学経営管理大学院(MBA)卒。

TSI All rights reserved

18



- 会社設立まで
- 開発資金調達と開発
- 今後



4. ポイントとひとりごと

- ベンチャーとは「価値観の違う人たちが集まって仕事をするということ」これに対する覚悟(大企業の中で仕事をするのとはわけが違う)
- アントレプレナーシップのある人材
 - ビジネスを企画運営していくためのオペレーションマネージャー
 - 利益率とスケールのあるビジネスのシステムを作り上げる経営者層
- プロデューサーが必要
 - “誰”かを“何”かをプロデュースする
 - 価値観の違う人たちを「正しいと思われる方向」に如何にそれぞれん立場を壊さずに進めていくか
 - プロデューサーが経営者になることはよくあること